

© Юрий Николаевич Лапыгин,
д.э.н., профессор, профессор кафедры
менеджмента Владимирского филиала
РАНХиГС, профессор кафедры ЭСУ
института экономики и менеджмента
Владимирского государственного
университета

Lapygin Yu. N.,
doctor of economics, professor, professor of
the management department of the
Vladimir branch of the RANEPA, professor
of the ESA department of the institute of
economics and management of Vladimir
state university

СИНЕРГИЯ ЦЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ⁹

Synergy of development goals

Аннотация: цели как образ желаемого состояния социально-экономической системы (будь то страна или регион) имеют взаимосвязи не только с элементами самой системы, но и связи между собой, поэтому важно представлять влияние целей друг на друга. Взаимное влияние может быть положительным, и тогда наблюдается положительная синергия, а может создавать отрицательный результат, и тогда синергия становится отрицательной. Реализация национальных целей развития Российской Федерации, поставленных в Указе Президента страны, также может открывать новые направления и усиливать их влияние друг на друга, поэтому важно использовать вышеназванный синергический эффект для стратегического развития регионов страны как в процессе стратегического планирования, так и на этапе реализации стратегии развития региона. Исследование посвящено формулированию задач, вытекающих из синергического эффекта, возникающего от сочетания названных национальных целей.

Annotation: Goals, as an image of the desired state of a socio-economic system (whether it is a country or a region), have interrelations not only with elements of the system itself, but also connections among themselves, therefore it is important to represent the influence of goals on each other. Mutual influence can be positive, and then there is a positive synergy, and can create a negative result, and then the synergy becomes negative. Realization of the national development goals of the Russian Federation, set in the Decree of the President of the country, can also open up new directions and strengthen each other, therefore it is important to use the above-mentioned synergistic effect for the strategic development of the country's regions, both in the strategic planning process and in the implementation phase of the regional development strategy. The study is devoted to the formulation of tasks arising from the synergistic effect arising from the combination of the above-mentioned national goals.

Ключевые слова: стратегия, регион, цели, развитие, синергия, матрица.

Keywords: strategy, region, goals, development, synergy, matrix.

⁹ Для ссылок: Лапыгин Ю. Н. Синергия целей развития // Ученые записки. – 2019. - Спецвыпуск 3 (сентябрь). – С. 28-37.

Первая цель, прописанная в Указе Президента РФ¹⁰, имеет такое содержание: обеспечение устойчивого естественного роста численности населения Российской Федерации.

Под естественным ростом численности населения страны следует понимать рост численности населения в условиях как за счет снижения смертности, так и за счет роста рождаемости. Основу роста численности населения составляет превышение рождаемости над смертностью за один и тот же период времени. Рост населения характеризуется коэффициентом естественного прироста - отношением величины естественного прироста населения к его средней (среднегодовой) численности.

Вторая цель - повышение ожидаемой продолжительности жизни до 78 лет (к 2030 году - до 80 лет) – отражает интегральный демографический показатель, характеризующий уровень смертности населения¹¹, и показывает среднее количество лет предстоящей жизни человека, достигшего данного возраста.

Третья цель звучит как обеспечение устойчивого роста реальных доходов граждан, а также роста уровня пенсионного обеспечения выше уровня инфляции. В данном случае под реальными доходами населения понимается часть национального дохода, которая используется населением для накопления или потребления. Реальные доходы определяются методом вычитания из общей суммы всех денежных и натуральных доходов населения, платежей в бюджет, взносов в общественные и кооперативные организации, прироста денежных сбережений всех видов и части расходов на оплату услуг¹². То есть реальные располагаемые денежные доходы граждан представляют собой количество свободных денег, которое с учетом инфляции остается у человека после выплаты всех налогов и обязательных платежей.

Снижение в два раза уровня бедности в Российской Федерации (четвертая цель) отражает долю населения, выраженную в процентах, семейный доход которой находится ниже какого-то абсолютного уровня, который называется прожиточным минимумом¹³.

Пятая цель заключается в улучшении жилищных условий не менее 5 млн. семей ежегодно. Известно, что строительная отрасль не только решает социальную задачу, но и выступает своего рода локомотивом развития экономики, поскольку одно рабочее место в строительстве создает пять рабочих мест в смежных отраслях¹⁴. Но, несмотря на усилия и программы Правительства страны, как отмечают исследователи, «происходит снижение значимости вклада федеральных целевых программ в развитие жилищной сферы» и особенно на селе¹⁵, поэтому строительство и социальное развитие сельских территорий может «восполнить демографические потери на

¹⁰ О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/2018/05/08/president-ukaz204-site-dok.html> (дата обращения: 06.11.2018).

¹¹ Ожидаемая продолжительность жизни [Электронный ресурс]. URL: <https://dic.academic.ru/dic.nsf/ruwiki/74049> (дата обращения: 16.06.2019).

¹² Школа инвестора [Электронный ресурс]. URL: <http://investorschool.ru/chto-takoe-realnye-doxody-naseleniya-prostymi-slovami> (дата обращения: 16.06.2019).

¹³ Уровень бедности [Электронный ресурс]. URL: <https://sociologiya.academic.ru/503> (дата обращения: 16.06.2019).

¹⁴ Зенкина М. В. Особенности реализации государственной жилищной политики в России в современных условиях // Общество: политика, экономика, право. – 2018. - № 6. – С. 53-56.

¹⁵ Скальная М. М. Организационно-экономические механизмы улучшения жилищных условий сельского населения // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. – 2018. - № 4. – С. 117-122.

сельских территориях, возникшие вследствие урбанизации и падения уровня жизни» на селе¹⁶.

Другим направлением решения социальных проблем в части строительства могут быть меры «государственной поддержки молодых семей по решению жилищного вопроса»¹⁷ тем более, что результаты исследования показывают «наличие сильной положительной связи между количеством комнат в домохозяйстве и уровнем рождаемости»¹⁸. При этом, естественно, следует использовать все возможности и снижать риски ипотечной модели как американского, так и германского типа¹⁹.

Ускорение технологического развития Российской Федерации, увеличение количества организаций, осуществляющих технологические инновации, до 50 процентов от их общего числа – это шестая цель развития страны. В данном случае, в первую очередь, речь идет о технологических инновациях²⁰, под которыми подразумеваются новые решения в технологии, которые реализованы и имеют коммерческий успех на рынке товаров и услуг.

Седьмая цель направлена на обеспечение ускоренного внедрения цифровых технологий в экономике и социальной сфере. Определение технологий как использующих электронно-вычислительную аппаратуру для записи кодовых импульсов в определенной последовательности и с определенной частотой²¹ носит название цифровых технологий. Цифровая экономика рассматривается как «хозяйственная деятельность, в которой ключевым фактором производства являются данные в цифровом виде, обработка больших объемов и использование результатов анализа которых по сравнению с традиционными формами хозяйствования позволяют существенно повысить эффективность различных видов производства, технологий, оборудования, хранения, продажи, доставки товаров и услуг»²².

Цифровая экономика меняет принципы и каноны транзакционных отношений²³, позволяет конкурировать на международном рынке товаров и услуг²⁴, позволяет перейти к формированию «умных» домов и «умных» городов, создает базу для формирования VI технологического уклада в стране²⁵.

¹⁶ Ларина Т. Н., Кибатаева А. Н. Статистический анализ факторов улучшения жилищных условий населения городской и сельской местности Оренбургской области // Статистика и экономика. – 2018. – Т. 15. – № 3. – С. 40-49.

¹⁷ Волкова Н. В., Халилова Т. В., Моргачева В. С. Государственная поддержка молодых семей в улучшении жилищных условий: опыт регионов РФ // Экономика и предпринимательство. – 2018. – № 9. – С. 460-463.

¹⁸ Денисов А. Ю. Жилищные условия как фактор рождаемости городского населения республики Беларусь // Вестн. БДПУ. Сер. 2. Гісторыя. Філасофія. Паліталогія. Сацыялогія. Эканоміка. Культуралогія. – 2018. – № 3. – С. 80-86.

¹⁹ Казанский Н. В. Зарубежный опыт решения жилищной проблемы в условиях экономической турбулентности // Экономика и предпринимательство. – 2018. – № 12. – С. 55-59.

²⁰ Технологические инновации [Электронный ресурс]. URL: <http://econwiki.ru/content/технологические-инновации> (дата обращения: 16.06.2019).

²¹ Цифровые технологии [Электронный ресурс]. URL: https://official.academic.ru/29427/Цифровые_технологии (дата обращения: 16.06.2019).

²² О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы: Указ Президента РФ [Электронный ресурс]. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&firstDoc=1&lastDoc=1&nd=102431687> (дата обращения: 16.06.2019).

²³ Глушак О. В., Глушак Н. В. К вопросу о содержании VI технологического уклада в условиях цифровой экономики // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2019. – № 2-2. – С. 244-252.

²⁴ Овечкина И. В. Цифровая экономика в современной жизни людей // Центральный научный вестник. – 2019. – Т. 4. – № 5. – С. 14-15.

²⁵ Головенчик Г. Г. Теоретические подходы к определению понятия "цифровая экономика" // Наука и инновации. – 2019. – Т. 2. – № 192. – С. 40-45.

Вхождение Российской Федерации в число пяти крупнейших экономик мира, обеспечение темпов экономического роста выше мировых при сохранении макроэкономической стабильности, в том числе инфляции на уровне, не превышающем 4 процентов, – так поставлена восьмая цель развития страны. Необходимо отметить, что сам экономический рост отражает увеличение объема выпуска товаров и услуг в стране, а темпы экономического роста определяются темпами прироста ВВП за год и выражаются в процентах²⁶. По рейтингам экономик мира в 2018-2019 годах Российская Федерация находится на 11-м месте, пропустив вперед США, Китай, Японию, ФРГ, Великобританию, Францию, Индию, Италию, Бразилию и Канаду²⁷.

Заключительная (девятая) цель направлена на создание в базовых отраслях экономики, прежде всего в обрабатывающей промышленности и агропромышленном комплексе, высокопроизводительного экспортно ориентированного сектора, развивающегося на основе современных технологий и обеспеченного высококвалифицированными кадрами. Такая модель развития прежде всего направлена на развитие конкурентоспособного экспортного производства в стране.

При разработке стратегии развития регионов цели развития формируются исходя из результатов SWOT-анализа²⁸, определяются цели, ориентированные на миссию²⁹, а также цели, отражающие перспективное видение³⁰, – это цели развития региона по этапам. Но всякий раз на каждом этапе реализации стратегии следует решать задачу соответствия целей развития региона национальным целям.

Особую задачу составляет попытка понять, что дает сочетание национальных целей, какая при этом может возникнуть синергия и как это может быть отражено в проектах и программах развития региона в рамках тех направлений³¹, которые рекомендует Минэкономразвития РФ.

Взаимосвязи национальных целей развития можно проследить, сопоставляя их методом парных сравнений в процессе построения морфологической матрицы, макет которой представлен в таблице 1.

Ячейки матрицы заполняются таким образом, что всякий раз следует определить причинно-следственную связь между каждой парой целей, что позволяет выделить то, как реализация одной цели усиливает полноту реализации другой. Полученные формулировки можно рассматривать как цели более низкого порядка (как задачи) или как ожидаемый результат, содержание которого можно использовать для написания сценария реализации стратегии развития региона. В этом процессе высказывания могут повторяться в нескольких блоках целей. Дублирование устраняется при необходимости в процессе дальнейшей работы с полученными формулировками.

²⁶ Темпы экономического роста [Электронный ресурс]. URL: <https://economics.studio/regulirovanie-ekonomiki-gosudarstvennoe/tempyi-ekonomicheskogo-rosta-79222.html> (дата обращения: 16.06.2019).

²⁷ Рейтинг экономики развитых стран мира [Электронный ресурс]. URL: <https://visasam.ru/emigration/vybor/ekonomika-stran-mira-2.html> (дата обращения: 16.06.2019).

²⁸ Лапыгин Ю. Н. Стратегия по результатам анализа (на примере Владимирской области) // Ученые записки. – 2019. – Спецвыпуск 2 (июль). – С. 27-41.

²⁹ Лапыгин Ю. Н., Лапыгин Д. Ю. Иерархия целей Миссии // Ученые записки. – 2019. – Спецвыпуск 2 (июль). – С. 53-60.

³⁰ Лапыгин Ю. Н., Лапыгин Д. Ю. Цели развития как отражение Видения // Ученые записки. – 2019. – Спецвыпуск 2 (июль). – С. 43-52.

³¹ Об утверждении методических рекомендаций по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации: приказ Минэкономразвития России от 23.03.2017 № 132 [Электронный ресурс]. URL: <http://rulaws.ru/acts/Prikaz-Minekonomrazvitiya-Rossii-ot-23.03.2017-N-132/> (дата обращения: 19.11.2018).

Таблица 1

Макет морфологической матрицы целей

Национальные цели развития РФ		Национальные цели развития РФ								
		а	б	в	г	д	е	ж	з	и
а	обеспечение устойчивого естественного роста численности населения Российской Федерации									
б	повышение ожидаемой продолжительности жизни до 78 лет (к 2030 году - до 80 лет)									
в	обеспечение устойчивого роста реальных доходов граждан, а также роста уровня пенсионного обеспечения выше уровня инфляции									
г	снижение в два раза уровня бедности в Российской Федерации									
д	улучшение жилищных условий не менее 5 млн. семей ежегодно									
е	ускорение технологического развития Российской Федерации, увеличение количества организаций, осуществляющих технологические инновации, до 50 процентов от их общего числа									
ж	обеспечение ускоренного внедрения цифровых технологий в экономике и социальной сфере									
з	вхождение Российской Федерации в число пяти крупнейших экономик мира, обеспечение темпов экономического роста выше мировых при сохранении макроэкономической стабильности, в том числе инфляции на уровне, не превышающем 4 процентов									
и	создание в базовых отраслях экономики, прежде всего в обрабатывающей промышленности и агропромышленном комплексе, высокопроизводительного экспортно ориентированного сектора, развивающегося на основе современных технологий и обеспеченного высококвалифицированными кадрами									

Вариант результатов заполнения такой матрицы приведен ниже и свидетельствует в пользу конкретизации отдельных направлений развития страны и региона. Ожидаемые результаты синергии национальных целей в разрезе каждой цели выглядят следующим образом.

Обеспечение устойчивого естественного роста численности населения Российской Федерации

Рост: рождаемости при снижении смертности; емкости рынка страны; спроса на качественное образование; емкости рынка цифровой экономики; потенциала страны; конкуренции среди квалифицированных кадров; занятости населения пенсионного возраста; человеческого капитала страны; спроса на жилье; спроса на цифровые технологии.

Снижение бесплодия и младенческой смертности.

Высокие темпы экономического роста стимулируют естественный рост численности населения страны.

Создание экспортно ориентированного сектора экономики ведет к росту качества жизни населения, что обеспечивает устойчивый естественный рост численности населения.

Повышение ожидаемой продолжительности жизни до 78 лет (к 2030 году - до 80 лет)

Рост: занятости населения пенсионного возраста; рынка сферы услуг; предпринимательской активности среди лиц пенсионного возраста; спроса на новое жилье для молодежи; потребительского спроса; спроса на обучение лиц пенсионного возраста; спроса на услуги познавательного туризма; движения наставников (коучей) в обрабатывающей промышленности и агропромышленном комплексе, среди молодых руководителей-инноваторов; качества жизни населения.

Реализация новых технологий долголетия.

Удовлетворение потребности в обучении цифровым технологиях пожилых людей.

Высокие темпы экономического роста, которые обеспечивают рост продолжительности жизни населения.

Создание экспортно ориентированного сектора экономики ведет к росту качества жизни населения, что обеспечивает рост продолжительности жизни населения.

Обеспечение устойчивого роста реальных доходов граждан, а также роста уровня пенсионного обеспечения выше уровня инфляции

Рост: рождаемости; качества жизни; покупательской способности населения; потребления населения; цифровизации жизни населения; внешнеторгового оборота на потребительском рынке; платных форм подготовки высококвалифицированных кадров для обрабатывающей промышленности и агропромышленного комплекса в части ориентации на инновационные технологии; емкости рынка страны; рынка сферы услуг; числа богатых граждан; активности на рынке недвижимости; спроса на рынке потребления; рекламы цифровых технологий.

Высокие темпы экономического роста ведут к росту доходов населения и уровня пенсионного обеспечения.

Создание экспортно ориентированного сектора экономики обеспечивает рост реальных доходов граждан и уровня пенсионного обеспечения.

Снижение в два раза уровня бедности в Российской Федерации

Рост: человеческого капитала страны; качества жизни населения; числа богатых граждан; строительной отрасли как локомотива экономики; предпринимательской активности населения, в том числе лиц пенсионного возраста; покупательской способности населения; спроса на цифровые технологии.

Освоение населением преимуществ искусственного интеллекта.

Ориентация населения на внешнеэкономическую деятельность.

Поддержка талантливых граждан, ориентированных на создание инновационных технологий в обрабатывающей промышленности и агропромышленном комплексе.

Снижение социальной напряженности в обществе.

Развитие рынка труда в сфере технологических инноваций.

Высокие темпы экономического роста позволяют снизить в два раза уровня бедности.

Создание экспортно ориентированного сектора экономики обеспечит снижение в два раза уровня бедности в Российской Федерации.

Улучшение жилищных условий не менее 5 млн. семей ежегодно

Рост: спроса на жилье, в том числе на новое жилье для молодых людей, увеличивает активность на рынке недвижимости; качества жилья и социальной среды в городах и на селе; потребления населения; строительной отрасли как локомотива экономики; стимулирования работников к производительному труду на основе инноваций; строительства «умного» жилья и встроенности цифровых технологий в жилые дома, а также внедрения цифровых технологий в быт; привлекательности для жизни в России для иностранцев.

Снижение социальной напряженности в обществе.

Высокие темпы экономического роста стимулируют улучшение жилищных условий населения.

Создание экспортно ориентированного сектора экономики, развивающегося на основе современных технологий, способствует улучшению жилищных условий.

Ускорение технологического развития Российской Федерации, увеличение количества организаций, осуществляющих технологические инновации, до 50 процентов от их общего числа

Снижение бесплодия и младенческой смертности.

Реализация новых технологий долголетия.

Развитие рынка труда в сфере технологических инноваций.

Рост: потребительского спроса; стимулирования работников к производительному труду на основе инноваций; конкурентоспособности продукции предприятий страны; спроса на качественное образование; предпринимательской активности населения.

Модернизация отраслей на основе инноваций цифровых технологий.

Создание сети кластеров в обрабатывающей промышленности и агропромышленном комплексе на базе инновационных технологий.

Строительство «умного» жилья.

Технологическое развитие страны на основе цифровизации.

Высокие темпы экономического роста позволяют ускорить технологическое развитие страны.

Создание экспортно ориентированного сектора экономики, развивающегося на основе современных технологий, стимулируют рост количества организаций, осуществляющих технологические инновации.

Обеспечение ускоренного внедрения цифровых технологий в экономике и социальной сфере

Рост: спроса на цифровые технологии; рекламы цифровых технологий; емкости рынка цифровой экономики; спроса на обучение лиц пенсионного возраста.

Реализация потребности в обучении цифровым технологиям пожилых людей.

Внедрение цифровых технологий в жилые дома и быт. Цифровизация жизни населения.

Технологическое развитие страны на основе цифровизации.

Опережающий рост экономики России на основе цифровых технологий.

Сформирован экспортно ориентированный сектор цифровых технологий, ориентированный на обрабатывающую промышленность и агропромышленный комплекс.

Освоение населением преимуществ искусственного интеллекта.

Модернизация отраслей на основе инноваций цифровых технологий.

Высокие темпы экономического роста стимулируют ускоренное внедрение цифровых технологий в экономике и социальной сфере.

Создание экспортно ориентированного сектора экономики стимулирует ускоренное внедрение цифровых технологий в экономику и социальную сферу.

Вхождение Российской Федерации в число пяти крупнейших экономик мира, обеспечение темпов экономического роста выше мировых при сохранении макроэкономической стабильности, в том числе инфляции на уровне, не превышающем 4 процентов

Высокие темпы экономического роста: стимулируют естественный рост численности населения страны; обеспечивают рост продолжительности жизни населения; ведут к росту доходов населения и уровня пенсионного обеспечения; позволяют снизить в два раза уровень бедности; стимулируют улучшение жилищных условий населения; позволяют ускорить технологическое развитие страны; стимулируют ускоренное внедрение цифровых технологий в экономике и социальной сфере; лежат в основе экспортно ориентированного сектора, развивающегося на базе современных технологий и обеспеченного высококвалифицированными кадрами.

Рост: потенциала страны; спроса на услуги познавательного туризма; внешнеторгового оборота на потребительском рынке; конкурентоспособности продукции предприятий страны; ориентации населения на внешнеэкономическую деятельность; привлекательности жизни в России для иностранцев.

Опережающий рост экономики России на основе цифровых технологий.

Создание экспортно ориентированного сектора экономики стимулирует ускоренное внедрение цифровых технологий в экономику и социальную сферу.

Создание в базовых отраслях экономики, прежде всего в обрабатывающей промышленности и агропромышленном комплексе, высокопроизводительного экспортно ориентированного сектора, развивающегося на основе современных технологий и обеспеченного высококвалифицированными кадрами

Создание экспортно ориентированного сектора экономики: ведет к росту качества жизни населения, что обеспечивает устойчивый естественный рост численности населения; ведет к росту качества жизни населения, что обеспечивает продолжительность жизни населения; обеспечивает рост реальных доходов граждан и уровня пенсионного обеспечения; обеспечивает снижение в два раза уровня бедности в Российской Федерации.

Кроме того, создание экспортно ориентированного сектора экономики, развивающегося на основе современных технологий, способствует улучшению жилищных условий семей и стимулирует рост количества организаций, осуществляющих технологические инновации, что обеспечивает стимулирование ускоренного внедрения цифровых технологий в экономику и социальную сферу и вхождение Российской Федерации в число пяти крупнейших экономик мира.

Рост: конкуренции среди квалифицированных кадров; движения наставников (коучей) в обрабатывающей промышленности и агропромышленном комплексе, среди молодых руководителей-инноваторов; платных форм подготовки высококвалифицированных кадров для обрабатывающей промышленности и агропромышленного комплекса в части ориентации на инновационные технологии; качества жилья и социальной среды в городах и на селе; поддержки талантливых граждан, ориентированных на создание инновационных технологий в обрабатывающей промышленности и агропромышленном комплексе.

Создание сети кластеров в обрабатывающей промышленности и агропромышленном комплексе на базе инновационных технологий, обеспеченных квалифицированными кадрами, а также сформированный экспортно ориентированный сектор цифровых технологий с проникновением в обрабатывающую промышленность и агропромышленный комплекс обеспечивают высокие темпы экономического роста

Таким образом, выявлены аспекты положительной синергии взаимного влияния национальных целей развития, которые могут быть использованы при формировании основных направлений развития регионов в соответствии с рекомендациями Правительства РФ.

Список литературы

1. Волкова Н. В., Халилова Т. В., Моргачева В. С. Государственная поддержка молодых семей в улучшении жилищных условий: опыт регионов РФ // Экономика и предпринимательство. – 2018. - № 9. – С. 460-463.
2. Глушак О. В., Глушак Н. В. К вопросу о содержании VI технологического уклада в условиях цифровой экономики // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2019. - № 2-2. – С. 244-252.
3. Головенчик Г. Г. Теоретические подходы к определению понятия "цифровая экономика" // Наука и инновации. – 2019. – Т. 2. - № 192. – С. 40-45.
4. Денисов А. Ю. Жилищные условия как фактор рождаемости городского населения республики Беларусь // Весці БДПУ. Серыя 2. Гісторыя. Філасофія. Паліталогія. Сацыялогія. Эканоміка. Культуралогія. – 2018. - № 3. – С. 80-86.
5. Зенкина М. В. Особенности реализации государственной жилищной политики в России в современных условиях // Общество: политика, экономика, право. – 2018. - № 6. – С. 53-56.
6. Казанский Н. В. Зарубежный опыт решения жилищной проблемы в условиях экономической турбулентности // Экономика и предпринимательство. – 2018. - № 12. – С. 55-59.
7. Лапыгин Ю. Н. Системное решение проблем. – М.: Эксмо, 2007. – 336 с.
8. Лапыгин Ю. Н. Стратегия по результатам анализа (на примере Владимирской области) // Ученые записки. – 2019. – Спецвыпуск 2 (июль). – С. 27-41.
9. Лапыгин Ю. Н., Лапыгин Д. Ю. Иерархия целей Миссии // Ученые записки. – 2019. - Спецвыпуск 2 (июль). – С. 53-60.

10. Лапыгин Ю. Н., Лапыгин Д. Ю. Цели развития как отражение Видения // Ученые записки. – 2019. - Спецвыпуск 2 (июль). – С. 43-52.
11. Ларина Т. Н., Кибатаева А. Н. Статистический анализ факторов улучшения жилищных условий населения городской и сельской местности Оренбургской области // Статистика и экономика. – 2018. – Т. 15. - № 3. – С. 40-49.
12. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/2018/05/08/president-ukaz204-site-dok.html> (дата обращения: 06.11.2018).
13. О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы: Указ Президента РФ [Электронный ресурс]. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&firstDoc=1&lastDoc=1&nd=102431687> (дата обращения: 16.06.2019).
14. Об утверждении методических рекомендаций по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации: приказ Минэкономразвития России от 23.03.2017 № 132 [Электронный ресурс]. URL: <http://rulaws.ru/acts/Prikaz-Minekonomrazvitiya-Rossii-ot-23.03.2017-N-132/> (дата обращения: 19.11.2018).
15. Овечкина И. В. Цифровая экономика в современной жизни людей // Центральный научный вестник. – 2019. – Т. 4. - № 5. – С. 14-15.
16. Ожидаемая продолжительность жизни [Электронный ресурс]. URL: <https://dic.academic.ru/dic.nsf/ruwiki/74049> (дата обращения: 16.06.2019).
17. Рейтинг экономики развитых стран мира [Электронный ресурс]. URL: <https://visasam.ru/emigration/vybor/ekonomika-stran-mira-2.html> (дата обращения: 16.06.2019).
18. Скальная М. М. Организационно-экономические механизмы улучшения жилищных условий сельского населения // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. – 2018. - № 4. – С. 117-122.
19. Темпы экономического роста [Электронный ресурс]. URL: <https://economics.studio/regulirovanie-ekonomiki-gosudarstvennoe/tempyi-ekonomicheskogo-rosta-79222.html> (дата обращения: 16.06.2019).
20. Технологические инновации [Электронный ресурс]. URL: <http://econwiki.ru/content/технологические-инновации> (дата обращения: 16.06.2019).
21. Уровень бедности [Электронный ресурс]. URL: <https://sociologiya.academic.ru/503> (дата обращения: 16.06.2019).
22. Цифровые технологии [Электронный ресурс]. URL: https://official.academic.ru/29427/Цифровые_технологии (дата обращения: 16.06.2019).
23. Школа инвестора [Электронный ресурс]. URL: <http://investorschool.ru/chto-takoe-realnye-doxody-naseleniya-prostymi-slovami> (дата обращения: 16.06.2019).