

© Руслан Константинович Талов

аспирант кафедры менеджмента  
Владимирского филиала РАНХиГС  
rustt@mail.ru

**Talov R. K.**

Postgraduate Student,  
Department of Management,  
Vladimir Branch of the RANEPA

## **ФАКТОРЫ И ВЫЗОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА**

### **Factors and challenges of economic security of the region**

*Аннотация. Актуальность статьи обусловлена необходимостью определения основного содержания такой категории экономической безопасности, как вызовы, в силу того, что процесс диагностики факторов, влияющих на экономическую безопасность региона, исследователями трактуется с разных точек зрения. Показано, что содержание вызовов может быть сгруппировано в блоки внешней и внутренней среды, как это выполняется в классическом стратегическом анализе при оценке на начальном этапе реализации стратегических перспектив в развитии региона.*

*Annotation. The relevance of the article is due to the need to determine the main content of such a category of economic security as challenges, due to the fact that the process of diagnosing factors affecting the economic security of the region is interpreted by researchers from different points of view. It is shown that the content of challenges can be grouped into blocks of the external and internal environment, as is done in the classical strategic analysis when assessing at the initial stage of the implementation of strategic prospects in the development of the region.*

*Ключевые слова: факторы, стратегия, регион, вызовы, диагностика, экономическая безопасность, анализ.*

*Keywords: factors, strategy, region, challenges, diagnostics, economic security, analysis.*

Экономическая безопасность, комплексно отражая различные сферы деятельности региона как социально-экономического явления по аналогии со страной [14], характеризует состояние защищенности экономики региона от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются его целостность и условия для реализации стратегических значимых приоритетов. В то же время исследователи отмечают в качестве характеристик экономической безопасности способность обеспечить развитие в сочетании со стабильностью, обороноспособность и результативное управление, что позволяет реализовать интересы страны [4]. Часто исследователи опираются на определение экономической безопасности, сформулированное в свое время Л. И. Абалкиным, включающее такие элементы как экономическая независимость и устойчивость

национальной экономики, а также возможность саморазвития [9], что реализует способность страны отвечать на все вызовы реального времени [1].

В последние годы одним из вызовов, определяющих угрозы экономической безопасности, как отмечают исследователи, выступает пандемия новой коронавирусной [3] инфекции. При этом под вызовами экономической безопасности понимается «совокупность факторов, способных при определенных условиях привести к возникновению угрозы экономической безопасности» [14], как об этом дается определение в «Стратегии экономической безопасности Российской Федерации».

Пандемия вызвала дестабилизацию социально-экономических процессов в регионах, что привело к снижению уровня жизни населения и усилило дифференциацию граждан по доходам, что в условиях инфляционных процессов усилило напряжение в обществе. Изменилась логистика, а рост цен привел к снижению покупательной способности населения. На дифференциацию уровня жизни в регионах страны как одного из вызовов социально-экономической безопасности обращают внимание М. Н. Руденко и Д. А. Баландин [13, с. 799].

Наряду с угрозами, вызванными пандемией, возникли новые возможности, позволяющие активизировать процессы по импортозамещению, хотя указанные возможности не реализованы во всех сферах деятельности населения и бизнеса в регионах.

Кроме того, пандемия обеспечила развитие процедур деятельности трудоспособного населения в режиме удаленного доступа и активизировала некоторые виды деятельности в сфере услуг, но при этом возросли угрозы информационной безопасности в обществе, как отмечают исследователи [3].

Пандемию как причину основных вызовов снижения деловой активности видит А.И. Евдокимова, перечисляя следствия – снижение цен на нефть, снижение спроса на товары российского экспорта, рост инфляции и безработицы [4].

По результатам мониторинга ситуации с коронавирусом в стране исследователи отмечали такой вызов экономической безопасности, как отсутствие согласованности в выработке компромиссных решений в части поддержки малого и среднего бизнеса за счет скидок по аренде, рассрочек платежей и т. п. [8].

Для того чтобы противостоять вызовам, формируются стратегии экономического развития, однако с некоторыми моделями разработки стратегически значимых решений можно не согласиться. Так, А. О. Писаренко в своем исследовании предлагает пятиэтапную модель, в которой первым этапом выступает выявление угроз экономической безопасности [9, с. 933], тогда как, на наш взгляд, этому этапу должна предшествовать процедура определения факторов, которые формируют вызовы, создающие угрозы. Кроме того, по нашему мнению, стратегия, построенная только на основе выявленных угроз – это еще не вся стратегия, поскольку она не учитывает возможностей, которые не исследованы в рамках предлагаемой модели.

В качестве вызова экономической безопасности следует рассматривать и такое явление как теневая экономика, которая в том числе вызывает снижение

обороноспособности страны и рост социальных конфликтов [1]. Результаты исследования М. К. Измайлова свидетельствуют о том, что «при сокращении уровня тенизации экономики наблюдается увеличение ВВП» [5, с. 95], поскольку теневой сектор экономики влечет за собой рост коррупции и криминализации общества.

Цели экономической безопасности страны в части вызовов, обусловленных пандемией, не могут быть достигнуты без экономической безопасности субъектов Федерации [10, с. 167]. Среди глобальных вызовов исследователи выделяют негативные аспекты цифровизации, вызовы в части налоговой системы (бесконтрольность некоторых электронных финансовых потоков, например), антропогенной нагрузки на окружающую человека среду и недостаточную квалификацию населения, что сдерживает развитие территорий и перспективных отраслей хозяйственной деятельности.

К новым вызовам М. Н. Руденко и Д. А. Баландин относят усиление «доминанты наднациональных структур», которые вмешиваются в своих интересах в социально-экономические процессы отдельных государств вплоть до стимулирования вооруженных конфликтов и государственных переворотов [12].

В качестве самостоятельного фактора, за которым следуют вызовы, выступают военные действия не только между Россией и Украиной, но и возможные вооруженные столкновения между Турцией и курдами Ирака и Сирии, между Азербайджаном и Арменией, между Китаем и Тайванем, между Ираком, Сирией и Израилем, между Египтом и Эфиопией, между Турцией и Грецией [2]. А вслед за военными столкновениями идут санкции как вызовы экономической безопасности стран - участниц конфликта [6].

В условиях растущей инфляции проявляются вызовы, обусловленные нехваткой денежной массы у хозяйствующих субъектов для пополнения оборотных средств ввиду снижения спроса на выпускаемую продукцию и услуги [8]. В этих условиях обостряются вызовы по части ускорения реализации приоритетных национальных проектов и дисбаланса доходов и расходов федерального бюджета страны.

К современным вызовам исследователи относят и институциональные особенности экономической безопасности регионов и муниципальных образований. В частности, вызовом можно определить отсутствие стратегии развития Российской Федерации, которая могла бы служить ориентиром для субъектов Федерации и соответственно для муниципальных образований. Отчасти в силу отмеченного многие стратегии в территориях не содержат решений, согласованных и направленных на достижение стратегически значимых целей [11]. Более того, автор публикации предлагает в стратегическом планировании исходить не только из текущих вызовов, но и из вызовов, которые могут возникнуть в будущем. В итоге сформулирована позиция, в соответствии с которой делается заключение, что нужны новые методы формирования стратегии экономической безопасности региона и с этим следует согласиться.

О необходимости новых методов пишет и М. Н. Руденко, предлагая методы диагностики на базе анализа показателей, характеризующих

деятельность в регионе [12]. Однако с ним можно не согласиться в том плане, что необходимость диагностики обусловлена потребностью в выявлении рисков, которые могут перерасти в реальные угрозы.

Опираясь на методы диагностики при выполнении стратегического анализа [7], построим таблицы 1 и 2, из которых следует, что существует прямая зависимость между факторами как движущей силой процессов взаимодействия социально-экономических систем и вызовами, такими факторами порождаемыми. Внешняя среда представлена дальним и ближним окружением региона, в факторы внутренней среды отражены с точки зрения циркуляции ресурсов в социально-экономической системе региона и реализации основных функций управления.

Таблица 1

#### Факторы и вызовы внешней среды

| Наименования подсистем внешних факторов региона | Содержание вызовов, приводящих к угрозам в регионе                                  |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Дальнее окружение вызовов региона               |                                                                                     |
| Политика                                        | Санкции, вызванные вооруженным конфликтом                                           |
| Экономика                                       | Глобализация пространственного развития                                             |
| Социум                                          | Антропогенная нагрузка. Недостаточные компетенции работников на рынке труда         |
| Технология                                      | Цифровизация                                                                        |
| Экология                                        | Пандемия. Экологические последствия использования искусственных материалов          |
| Институты                                       | Теневая экономика. Недостаточное нормативное обеспечение экономической безопасности |
| Субъекты вызовов                                |                                                                                     |
| Поставщики                                      | Региональная дифференциация потенциала                                              |
| Потребители                                     | Снижение уровня покупательской способности                                          |
| Регионы-конкуренты                              | Лоббизм интересов отдельных регионов                                                |
| Федеральные власти                              | Низкий темп роста экономики в стране                                                |

Такой подход позволяет комплексно рассмотреть основные факторы, формирующие вызовы экономической безопасности региона, а также сами вызовы, создающие угрозы социально-экономическому развитию региона и его муниципальных образований.

Таблица 2

#### Факторы и вызовы внутренней среды

| Наименования подсистем внутренних факторов региона | Содержание вызовов, приводящих к угрозам в регионе |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Циркуляция ресурсов в регионе                      |                                                    |
| Финансы                                            | Монетарная политика центрального банка             |
| Информация                                         | Киберпреступность                                  |
| Энергия                                            | Недостаточная энергоэффективность                  |

|                                         |                                                                                                  |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Люди                                    | Превышение смертности над рождаемостью                                                           |
| Материалы                               | Нарушение логистических цепочек                                                                  |
| Время                                   | Запоздавая реакция на изменения внешней и внутренней среды                                       |
| Реализация функций управления в регионе |                                                                                                  |
| Прогнозирование                         | Формальное содержание стратегии развития регионов                                                |
| Планирование                            | Несогласованность планов. Планирование по старинке                                               |
| Организация                             | Отсутствие синергии во взаимодействии муниципальных образований, отсутствие экосистемы           |
| Координация                             | Ведомственная разобщенность                                                                      |
| Учет                                    | Теневая экономика делает учет недостоверным                                                      |
| Контроль                                | Задержки в реализации приоритетных национальных проектов. Противоречия между свободой и порядком |

В итоге необходимо отметить, что кризисные явления, возникающие на территории современного российского региона, обусловлены различными факторами, которые формируют вызовы, приводящие к появлению угроз. Среди вызовов можно выделить как общесистемные и традиционные их проявления, а также современные вызовы, обусловленные изменениями факторов внешней и внутренней среды региона. Определение вызовов конкретных регионов лежит в плоскости выполнения процедур диагностики в рамках структуры, разработанной нами и представленной в таблицах 1 и 2.

### Список литературы

1. Бобошко Н. М., Кузьмин Е. А. Российская теневая экономика в аспекте национальной экономической безопасности страны // Инновационное развитие экономики. – 2022. – № 1-2 (67-68). – С. 354-357.
2. Бочкарев А. Какие войны ждут мир. URL: [https://absolute-rating.mirtesen.ru/blog/43635576668/Kakie-esche-dve-voynyi-zhdut-mir-O-nih-myi-dazhe-poka-ne-dogadyi?utm\\_source=mirtesen&utm\\_campaign=ar&utm\\_content=12582797](https://absolute-rating.mirtesen.ru/blog/43635576668/Kakie-esche-dve-voynyi-zhdut-mir-O-nih-myi-dazhe-poka-ne-dogadyi?utm_source=mirtesen&utm_campaign=ar&utm_content=12582797) (дата обращения: 23.10.2022).
3. Долганова Я. А. Экономическая безопасность России и ее регионов в условиях кризисных явлений // Вестник Прикамского социального института. – 2022. – № 1 (91). – С. 84-90.
4. Евдокимов И. А. Понятие и особенности обеспечения экономической безопасности России в условиях глобального финансового кризиса // In Situ. – 2022. – № 5. – С. 48-52.
5. Измайлов М. К. Теневая экономика как угроза экономической безопасности России // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2022. – № 1. – С. 85-98. – DOI: <https://doi.org/10.17308/econ.2021.4/3663>.
6. Козлякова Д. Н. Санкции как проблема экономической безопасности России // Наука без границ. – 2019. – № 7 (35). – С. 11-14.

7. Лапыгин Ю. Н., Лапыгин Д. Ю. Комплексный анализ в стратегическом развитии региона: монография. – Владимир : Владимирский филиал РАНХиГС, 2020. – 254 с.
8. Мониторинг экономической ситуации в России: тенденции и вызовы социально-экономического развития. – 2020. – № 10 (112). – 211 с. URL: [http://www.iep.ru/files/text/crisis\\_monitoring/2020\\_10-112\\_April.pdf](http://www.iep.ru/files/text/crisis_monitoring/2020_10-112_April.pdf).
9. Писаренко А. О. Экономическая безопасность в России: современное состояние, угрозы и перспективы развития // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2018. – Т. 14. – № 5. – С. 927-940. – DOI: <https://doi.org/10.24891/ni.14.5.927>.
10. Проблемы экономической безопасности: новые глобальные вызовы и тенденции: монография / под ред. А. В. Карпушкиной. – Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2021. – 715 с.
11. Рабкин С. В. Институциональная среда регионального управления: современные вызовы социально-экономической безопасности территориального развития // Экономическая безопасность. – 2021. – Том 4. – № 1. – С. 89-100.
12. Руденко М. Н. Диагностика социально-экономической безопасности региона // Экономическая безопасность. – 2020. – Том 3. – № 3. – С. 323-334.
13. Руденко М. Н., Баландин Д. А. Новые вызовы социально-экономической безопасности в пространственном развитии региона // Экономическая безопасность. – 2021. – Том 4. – № 3. – С. 795-806.
14. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года: Указ Президента Российской Федерации от 13.05.2017 г. № 208 // Президент Российской Федерации: офиц. сайт. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41921> (дата обращения: 03.10.2022).