

© Руслан Константинович Талов,
аспирант кафедры менеджмента
Владимирского филиала РАНХиГС
rustt@mail.ru

Talov R. K.,
Postgraduate Student,
Department of Management,
Vladimir Branch of the RANEPA,

ЦЕЛИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА

Goals to ensure economic security of the region

Аннотация: несмотря на то, что в качестве отдельного направления развития региона экономическая безопасность не предусмотрена ни законом о стратегическом планировании, ни нормативными документами, регламентирующими реализацию указанного закона, содержание стратегий содержит отдельные решения, которые можно отнести к обеспечению экономической безопасности. Построена совокупность целей обеспечения экономической безопасности региона по результатам анализа содержания действующей стратегии и анализа текущей ситуации.

Abstract: despite the fact that economic security is not provided for as a separate direction of development of the region either by the law on strategic planning or by the regulatory documents regulating the implementation of this law, the content of the strategies contains individual decisions that can be attributed to ensuring economic security. A set of goals for ensuring the economic security of the region has been constructed based on the results of an analysis of the content of the current strategy and an analysis of the current situation.

Ключевые слова: безопасность, регион, стратегия, цели, результаты анализа.

Keywords: security, region, strategy, goals, analysis results.

Стратегия развития Владимирской области [4], как и стратегии всех субъектов Федерации, в соответствии с законом о стратегическом планировании в Российской Федерации [3] содержит результаты анализа факторов внешней и внутренней среды региона, в которых отражены отдельные аспекты экономической безопасности. Однако не все результаты указанного анализа находят свое отражение в содержании тех решений, которые составляют основу самой стратегии.

Отмеченное обстоятельство позволяет предположить, что если из результатов SWOT-анализа выделить характеристики внешней и внутренней среды, отражающие потенциал и проблемы региона, а также возможности и угрозы в части экономической безопасности, то можно выстроить морфологическую матрицу решений. Структурирование полученных решений обеспечивает построение дерева решений. Формулировку стратегии экономической безопасности и структуру целей обеспечения экономической

безопасности можно получить, построив матрицу перехода от решений к целям [2], на достижение которых направлены решения. Формулировка стратегии в таком случае будет содержать ключевые слова верхнего уровня декомпозиции дерева целей, построенного из указанных целей и отображенного на рисунке 1.

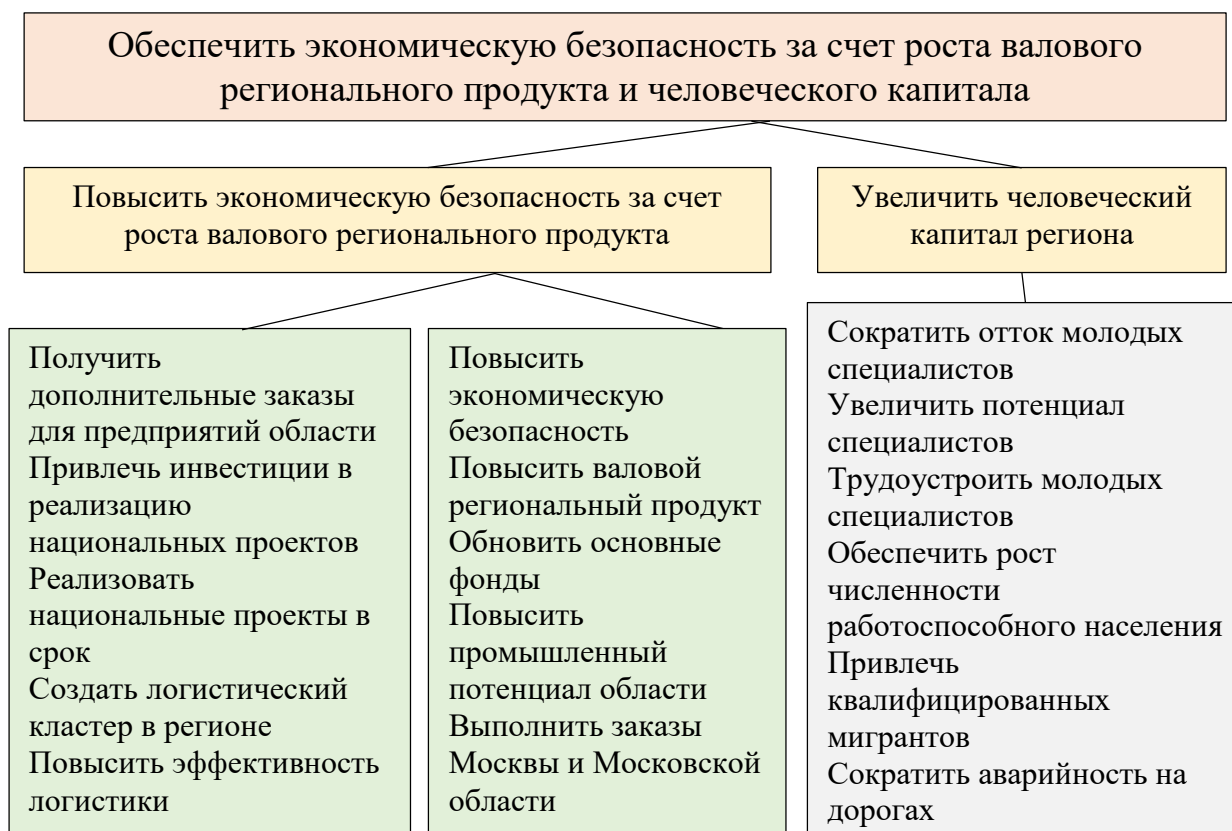


Рис. 1. Дерево целей экономической безопасности, построенное по результатам SWOT-анализа

Другой способ осуществления перехода от действующей стратегии региона к содержанию стратегии экономической безопасности заключается в том, что контент-анализ самой стратегии региона позволяет выделить отдельные проекты и мероприятия, а также целые программы, содержащие некоторые решения, направленные на обеспечение экономической безопасности региона.

Совокупность решений стратегической значимости все также позволяет перейти к формулировкам целей, от них – к построению дерева стратегических целей и выделению ключевых слов, из которых формируется слоган, представляющий собой формулировку стратегии экономической безопасности Владимирской области (см. рис. 2).

Путем объединения полученных иерархических схем целей стратегии экономической безопасности региона, можно получить интегральное дерево целей и соответственно интегральную формулировку самой стратегии экономической безопасности, основанную на содержании действующей стратегии региона.



Рис. 2. Дерево целей экономической безопасности по результатам анализа содержания стратегии Владимирской области

Иной подход к построению стратегии экономической безопасности региона возможен при использовании результатов анализа первичной информации, собранной по итогам опроса стейкхолдеров.

Что касается первичной информации о текущем периоде, то оценка угроз выполнена руководителями департаментов администрации Владимирской области по формату, составленному по результатам контент-анализа научных публикаций исследователей, размещенных в научной электронной библиотеке (elibrary) за последние 5 лет.

Сгруппированные результаты опроса позволяют выделить область Парето (20 % позиций из списка), в которой лежат наиболее значимые угрозы.

Полученная первичная информация об угрозах развитию региона представляет собой основу для построения матрицы стратегически значимых решений [1], а также позволяет перейти от угроз к формулированию возможных рисков, которые должны быть учтены при построении сценариев и ожидаемых результатов от реализации стратегически значимых решений.

В качестве морфологической матрицы предлагается модифицировать традиционную таблицу, в которой рассматривается сочетание факторов внешней и внутренней среды, таким образом, что угрозы (внешние и внутренние), расположенные в боковике таблицы, будут сочетаться с возможностями и сильными сторонами, характеризующими ситуацию в регионе, которые размещены в головке матрице.

Полученные стратегически значимые решения методом парных сравнений и построения иерархических структур позволяют выстроить структурные схемы первого этапа реализации стратегии экономической безопасности и перейти от формулировок решений к формулировкам целей в поиске ответа на вопрос: какую цель преследуем, стремясь реализовать конкретное решение.

Структурирование целей методом парных сравнений и построения иерархий позволяет построить дерево целей реализации стратегии экономической безопасности региона на первом этапе (см. рис. 3). Акцент на первый этап обусловлен тем, что решения и цели ориентированы на результаты анализа текущей ситуации, с которой и начинается процесс реализации стратегии.

Таким образом, рассмотренный инструментарий позволяет получить по результатам анализа (и самой действующей стратегии, и текущих факторов внешней и внутренней среды) все элементы стратегии экономической безопасности региона: формулировки стратегически значимых решений, формулировки целей стратегического развития и самой стратегии, а также оценить ожидаемые результаты, на базе которых выстраивается сценарий реализации стратегии экономической безопасности региона на первом этапе.



Рис. 3. Дерево целей первого этапа реализации стратегии

Кроме того, полученные результаты позволяют построить комплексный вариант стратегии (см. табл. 1) в попытке объединения результатов анализа самой действующей стратегии экономической безопасности и анализа факторов внешней и внутренней среды, поскольку в первом случае в содержании стратегии присутствуют запланированные стратегические проекты и программы, а во втором дополнительные решения стратегического толка, что побуждает скорректировать действующую стратегию в части обеспечения экономической безопасности и дополнить саму стратегию новыми стратегическими решениями.

Таблица 1

Сочетание формулировок целей стратегии первого этапа

Объект анализа	Предмет анализа	Содержание формулировок целей стратегии экономической безопасности
Анализ действующей стратегии	Анализ содержания SWOT-анализа	Обеспечить экономическую безопасность за счет роста валового регионального продукта и человеческого капитала
	Анализ содержания самой стратегии	Противостоять угрозам за счет формирования сети региональных кластеров, обеспечивая высокое качество жизни населения и экологическую безопасность региона
Анализ текущей информации	Анализ вторичной и первичной информации	Повысить качество жизни населения за счет инвестирования инноваций и повышения эффективности экономики, что обеспечит рост потенциала и кибербезопасности региона
Комплексная формулировка стратегической цели		Повысить качество жизни населения за счет инвестирования инноваций и роста эффективности экономики на базе создаваемой сети кластеров, что обеспечит рост социального и экономического потенциала для укрепления экологической и кибербезопасности региона

Отталкиваясь от комплексной формулировки цели, можно сформулировать стратегию экономической безопасности региона на первом этапе ее реализации следующим образом: «Инвестирование инноваций и рост эффективности экономики на базе создаваемой сети кластеров обеспечивает рост социального и экономического потенциала региона, укрепляя экологическую и кибербезопасность, что повышает качество жизни населения региона».

Список литературы

1. Буренина А. М., Чумаченко А. П. Методы коллективного поиска вариантов стратегических решений: морфологический анализ (Ф. Цвикки). Возможности его использования в процессе планирования на муниципальном уровне управления // РосРег: Государственное регулирование общественных отношений. – 2022. – № 4. – С. 15-21.
2. Лапыгин Ю. Н., Лапыгин Д. Ю., Тулинова Д. В. Стратегические приоритеты развития региона: монография. – Владимир : Владимирский филиал РАНХиГС, 2020. – 200 с.
3. О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 2014. – № 26, ч. I, ст. 3378.
4. Об утверждении стратегии социально-экономического развития Владимирской области до 2030 года: Указ Губернатора Владимирской области от 2 июня 2009 года № 10. URL: <https://drr.avо.ru/documents/3278261/3433878/Стратегия+социально-экономического+развития+Владимирской+области+до+2030+года.pdf/9dcf6e8d-fe7c-5d68-115f-4bbc0d75ad7c> (дата обращения: 01.12.2022).