

УДК 332.144

© Юрий Николаевич Лапыгин,

д.э.н., профессор, профессор кафедры
менеджмента Владимирского филиала
РАНХиГС, профессор кафедры ЭСУ
института экономики и менеджмента
Владимирского государственного
университета

Lapygin Yu. N.,

doctor of economics, professor, professor of
the management department of the
Vladimir branch of the RANEPA, professor
of the ESA department of the institute of
economics and management of Vladimir
state university

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В РЕГИОНЕ²⁶

Expected results of the implementation of strategic decisions in the region

Аннотация: рассмотрены особенности определения результатов реализации стратегии развития региона, основанные на построении морфологических матриц, позволяющих перейти от стратегических целей и задач различного уровня к ожидаемым результатам их достижения.

Annotation: The features of determining the results of the implementation of the regional development strategy, based on the construction of morphological matrices that allow you to move from strategic goals and objectives at various levels to the expected results of their achievement, are considered.

Ключевые слова: стратегическое планирование, регион, цели, ожидаемые результаты, морфологические матрицы.

Keywords: strategic planning, region, objectives, expected results, morphological matrices.

С принятием Закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [7] активизировалась работа по формированию стратегий на уровне регионов. Однако в указанном законе не прописаны инструменты его реализации. Так, отсутствие в законе процедур перехода от проблем к стратегическим целям и задачам, а затем к мероприятиям и ожидаемым результатам [6] не позволяет корректно наполнить содержанием саму стратегию развития регионального развития и получить формулировки ожидаемых результатов.

Министерство экономического развития России утвердило методические рекомендации по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития и плана мероприятий по реализации стратегии, которые предусматривают в рамках сценариев реализации стратегии приводить основные прогнозируемые макроэкономические параметры развития субъекта Российской Федерации, результаты оценки ресурсной обеспеченности и описание ожидаемых результатов реализации стратегии [4, с. 8].

Указанные методические рекомендации предусматривают при разработке целевого блока стратегии определять стратегические приоритеты, цели и задачи долгосрочного развития, а также ожидаемые конечные результаты, к которым может привести реализация таких целей и задач, хотя и рекомендации не содержат каких-либо указаний о процедуре перехода от целей к ожидаемым результатам.

²⁶ Для ссылок: Лапыгин Ю.Н. Ожидаемые результаты реализации стратегических решений в регионе // Ученые записки. – 2019. - Спецвыпуск 2 (июль). – С. 95-98.

Но, как отмечают исследователи [5, с. 67], разработка и реализация стратегии направлена на подчинение управленческой деятельности достижению будущего результата, который представляет собой стратегическую цель.

Поэтому, выстраивая цепочку «цели – задачи - ожидаемые результаты», следует заметить, что все три названные выше категории связаны между собой непосредственно, поскольку задачи конкретизируют цели, а ожидаемые результаты представляют собой возможные решения указанных задач.

Как показывают исследователи в области стратегического управления, при формировании стратегии можно выстроить три уровня целей.

1. Совокупность целей, соответствующих Видению как категории стратегии [1, с. 135-137].

2. Структура целей, раскрывающих содержание Миссии той же стратегии [1, с. 138].

3. Цели, адекватные тем стратегическим решениям, которые можно получить при построении морфологической матрицы решений, построенной по результатам SWOT-анализа [2, с. 60].

Цели от Видения формируются на основе построения морфологической матрицы (матрицы «Видение-Цели»), рассматривая такие направления Видения как «идеальная картина будущего», «направление развития» и «мечта».

Цели от Миссии определяются также на основе построения морфологической матрицы (но уже матрицы «Миссия-Цели»), рассматривая предназначение регионального развития как для населения, так и для внешней среды региона. Причем предназначение определяется, исходя из обозначенных выше целей, соответствующих Видению [3].

Ожидаемые результаты реализации стратегии определены, исходя из того, что цель по определению – образ не существующего, но желаемого результата деятельности. То есть когда речь заходит о попытке сформулировать ожидаемый результат, мы обращаемся к формулировкам целей и, отталкиваясь от них, формулируем ожидаемое состояние управляемого объекта или процесса.

Ожидаемые результаты реализации стратегического плана определить тем легче и проще, чем конкретнее сформулированы цели. Конкретизация целей достигается формулированием задач, адекватных поставленным целям. Поэтому, прежде, чем формулировать ожидаемые результаты, полезно перейти от стратегических целей к задачам.

Приведенные процедуры определения трех уровней целей позволяют построить три вида матриц типа «цели и задачи - ожидаемые результаты». В качестве примера в таблице 1 приведен фрагмент подобных матриц для реализации стратегии развития Владимирской области на первом этапе.

Матрица заполняется таким образом, что в колонке слева помещаются формулировки целей и задач развития региона, а в колонке справа формулируются ожидаемые результаты, соответствующие тому образу, который заложен в формулировках целей и задач.

Формулировки ожидаемых результатов затем лягут в основу разработки сценариев развития региона и формирование программы мониторинга, направленного на наблюдение над процессом реализации стратегии развития региона.

Таблица 1

Ожидаемые результаты достижения целей и решения задач

Наименование цели и задач	Ожидаемые результаты
Повысить валовой региональный продукт за счет инвестирования инновации, что позволит реализовать потенциал региона, обеспечить приток населения и укрепить позиции на рынке страны и за рубежом	Повышая качество жизни населения, обеспечить рост численности и статуса социально-экономического положения региона в стране и мире
1. Увеличить ВРП, обеспечивая высокие темпы экономического роста за счет снижения транзакционных издержек и привлечения инвестиций.	Рост валового регионального продукта.
2. Финансировать прорывные новшества, обеспечивая рост технологических инноваций.	Лидерство по ЦФО в части эффективности технологических инноваций и качества жизни населения региона.
3. Реализовать природный и созданный потенциал региона.	Повышение качества жизни населения региона.
4. Привлекать квалифицированных работников на основе роста доходов населения.	Рост численности квалифицированных работников в регионе.
5. Занять нишу на рынке страны за счет импортозамещения.	Рост статуса региона в стране и мире.

Построение подобных матриц обеспечит получение перечня ожидаемых результатов, который войдет составной частью в содержание стратегии развития региона. Схематично рассмотренную процедуру представим схемой, изображенной на рисунке 1.



Рис. 1. Матричный подход к определению ожидаемых результатов

Ожидаемые результаты, разумеется, следует уточнять при построении сценариев реализации стратегии развития региона, когда ожидаемые результаты прописываются по каждому сценарию реализации стратегии. В любом случае, ожидаемые результаты должны приниматься во внимание при разработке целевого сценария развития региона.

Список литературы

1. Лапыгин Д. Ю. Разработка стратегии развития региона: система инструментов: монография. – Владимир : Владимирский филиал РАНХиГС, 2014. – 217 с.
2. Лапыгин Д. Ю. Стратегия региона: концепция построения системы инструментов: монография. – Владимир : Владимирский филиал РАНХиГС, 2015. – 107 с.
3. Лапыгин Ю. Н. Стратегический менеджмент: учебное пособие. - М. : ИНФРА-М, 2016. – 208 с.
4. Методические рекомендации по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации: утверждены приказом Минэкономразвития России от 23.03.2017 № 132 [Электронный ресурс]. URL: www.consultant.ru/document/cons.../e2a7dc65b5742f224b8aa5ca26a813ee33bd1b5b/ (дата обращения: 20.06.2017).
5. Родионова И. Г. Особенности формирования стратегии социально-экономического развития муниципального образования // Современное общество и власть. – 2016. - № 1. – С. 67-70.
6. Царева Н. А., Барецкая Л. Г., Костенко К. С. Проблемы программно-целевого управления на региональном и муниципальном уровнях / Н. А. Царева, Л. Г. Барецкая, К. С. Костенко // Фундаментальные исследования. - 2016. - № 1. - С. 212-218.
7. О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ [Электронный ресурс]. URL: http://base.garant.ru/70684666/6/#block_600#ixzz3dJbvLDup (дата обращения: 10.05.2016).